Design & Appraisal Stage Quality Assurance Report

Form Status: Under Review

Overall Rating:	Highly Satisfactory
Decision:	Approve: The project is of sufficient quality to continue as planned. Any management actions must be addressed in a timely manner.
Portfolio/Project Number:	00146493
Portfolio/Project Title:	Desarrollo rural, resiliente e incluyente
Portfolio/Project Date:	2022-12-01 / 2027-12-31

Strategic **Quality Rating: Highly Satisfactory**

1. Does the project specify how it will contribute to higher level change through linkage to the programme's Theory of Change?

- 3: The project is clearly linked to the programme's theory of change. It has an explicit change pathway that explains how the project will contribute to outcome level change and why the project's strategy will likely lead to this change. This analysis is backed by credible evidence of what works effectively in this context and includes assumptions and risks.
- *2: The project is clearly linked to the programme's theory of change. It has a change pathway that explains how the project will contribute to outcome-level change and why the project strategy will likely lead to this change.*
- 1: The project document may describe in generic terms how the project will contribute to development results, without an explicit link to the programme's theory of change.

Evidence:

El proyecto cuenta con un esquema y descripción de Teoría del Cambio. Para cada nivel de intervención se propone una cadena de productos y actividades, reflejadas en el marco de resultados y plan de trabajo que permite además visualizar los objetivos y resultados de la intervención, vinculados a la Teoría de Cambio del Programa País. Además, se han identificado los factores externos al proyecto que son susceptibles de potencializar.

Evidencia:
1. Teoría de Cambio

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	1.TeoríadelCambioRural-v7_15019_101 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/1.TeoríadelCambioRural-v7_15019_101.xlsx)	carol.barragan@undp.org	11/21/2022 7:03:00 AM

2. Is the project aligned with the UNDP Strategic Plan?

- *3: The project responds to at least one of the development settings as specified in the Strategic Plan[1] and adapts at least one Signature Solution[2]. The project's RRF includes all the relevant SP output indicators. (all must be true)*
- 2: The project responds to at least one of the development settings as specified in the Strategic Plan[4]. The project's RRF includes at least one SP output indicator, if relevant. (both must be true)
- 1: The project responds to a partner's identified need, but this need falls outside of the UNDP Strategic Plan. Also select this option if none of the relevant SP indicators are included in the RRF.

Evidence:

El Proyecto está orientado alineado con las metas e indicadores de la solución emblemática 3 del Plan E stratégico: Resiliencia, Ofrecer apoyo a los países y las comunidades para que fomenten su resiliencia a nte diversas perturbaciones y crisis, incluidos los co nflictos, el cambio climático, las catástrofes y las epi demias. Específicamente contribuye a los indicador es:

3.3 Soluciones de recuperación informadas sobre lo s riesgos y que tengan en cuenta las cuestiones de género, incluidos los esfuerzos de estabilización y la acción contra las minas, aplicadas a nivel regional, nacional y subnacional.
3.3.1 Número de personas que se benefician de pu estos de trabajo y medios de vida mejorados en situ aciones de crisis o posteriores a la crisis.

Evidencia:
Sección V Marco de Resultados del Documento de Proyecto (Página 27)

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_102 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_102.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:10:00 PM

3. Is the project linked to the programme outputs? (i.e., UNDAF Results Group Workplan/CPD, RPD or Strategic Plan IRRF for global projects/strategic interventions not part of a programme)

- *Yes*
- No

Evidence:

El Proyecto contribuye al UNSDCF y CPD en los siguientes indicadores de producto:

UNSDCF 2020-2023: Resultado 1.2.
Indicador de Producto 1.2.2. Apoyo en la estructuración, ejecución, fortalecimiento y comercialización de proyectos productivos integrales, incluyendo modalidades innovadoras de financiamiento, para la generación de ingresos y la seguridad alimentaria de manera sostenible, incluyendo iniciativas para el empoderamiento económico de la mujer, ambientales y con enfoque étnico.

CPD 2021-2024: Producto 1.2. Las comunidades de los municipios de los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET) priorizados por el Gobierno mejoran su calidad de vida mediante el diseño y la implementación de iniciativas ad hoc de creación de empleo y mejora de los medios de vida en el marco de los PDET, con una perspectiva de género.

Evidencia:
1. Sección V Marco de Resultados del Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_103 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_103.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:11:00 PM

Relevant **Quality Rating: Highly Satisfactory**

4. Do the project target groups leave furthest behind?

- *3: The target groups are clearly specified, prioritising discriminated, and marginalized groups left furthest behind, identified through a rigorous process based on evidence.*
- 2: The target groups are clearly specified, prioritizing groups left furthest behind.
- 1: The target groups are not clearly specified.

Evidence:

El grupo objetivo del portafolio de Desarrollo rural e stá representado por pequeños productores rurales, las familias víctimas del conflicto armado retornada s, reubicadas, restituidas o resistentes en los territor ios rurales, sujetos de reparación colectiva, exrecole ctores de hoja de coca, exsembradores de hoja de c oca, excombatientes de las Farc, comunidades étni cas y afrodescendientes, organizaciones de la socie dad civil. Las cuáles serán identificadas en concord ancia con los lineamientos del proyecto.

La estrategia para comprometer al grupo objetivo se inicia desde el momento de la caracterización de su s medios de vida, etapa en la cual se explica a las p ersonas interesadas en participar sus deberes y der echos. Entre los deberes de los participantes, se en cuentran responsabilidades como asistir a las jorna das de aprendizaje que programe el proyecto, aport ar la tierra y su mano de obra para la implementació n de los emprendimientos. La comunidad y sus opin iones serán el eje para el diseño e implementación del proyecto, no sólo como beneficiarios, sino tambi én como socios. Además, se promoverá la participa ción de las personas en los espacios de formación p romovidos por entidades educativas, financieras, as eguradoras y otros actores.

Evidencia:
1. Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_104 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_104.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:32:00 PM

5. Have knowledge, good practices, and past lessons learned of UNDP and others informed the project design?

- *3: Knowledge and lessons learned backed by credible evidence from sources such as evaluation, corporate policies/strategies, and/or monitoring have been explicitly used, with appropriate referencing, to justify the approach used by the project.*
- 2: The project design mentions knowledge and lessons learned backed by evidence/sources but have not been used to justify the approach selected.
- 1: There is little, or no mention of knowledge and lessons learned informing the project design. Any references made are anecdotal and not backed by evidence.

Evidence:

El PNUD cuenta con una cartera para el desarrollo r ural que se viene implementando desde hace 10 añ os, a través de la cual se han acompañado más de 19.700 familias, asociadas en 267 organizaciones d e pequeños productores rurales, en 22 departament os y 143 municipios del país. Con base en esta exp eriencia, en las lecciones aprendidas de estos proce sos, analizando datos e información recopilada, con struyendo enfoques con las comunidades, organiza ciones, equipos técnicos y demás actores involucra dos, se ha enriquecido esta estrategia para conform ar un portafolio que maximice los beneficios para la s comunidades.

El objetivo estratégico de este portafolio es crear pr osperidad, reducir la pobreza y cerrar las brechas e n los territorios rurales de Colombia, por medio del mejoramiento en las capacidades poblacionales y lo cales a través de proyectos integradores. Para logra r lo anterior, esta estrategia trabaja sobre tres líneas de acción y un eje transversal: Productividad y diver sificación económica. II. Reducción de brechas en l a ruralidad. III. Generación de ingresos y establecim iento de procesos productivos. IV. Línea de acción tr ansversal de enfoque diferencial.

Evidencia:
1. Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_105 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_105.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:32:00 PM

6. Does UNDP have a clear advantage to engage in the role envisioned by the project vis-à-vis national / regional / global partners and other actors?

- 3: An analysis has been conducted on the role of other partners in the area where the project intends to work, and credible evidence supports the proposed engagement of UNDP and partners through the project, including identification of potential funding partners. It is clear how results achieved by partners will complement the project's intended results and a communication strategy is in place to communicate results and raise visibility vis-à-vis key partners. Options for south-south and triangular cooperation have been considered, as appropriate. (all must be true)
- *2: Some analysis has been conducted on the role of other partners in the area where the project intends to work, and relatively limited evidence supports the proposed engagement of and division of labour between UNDP and partners through the project, with unclear funding and communications strategies or plans.*
- 1: No clear analysis has been conducted on the role of other partners in the area that the project intends to work. There is risk that the project overlaps and/or does not coordinate with partners' interventions in this area. Options for south-south and triangular cooperation have not been considered, despite its potential relevance.

Evidence:

La implementación del portafolio de desarrollo rural articula a las entidades del orden nacional, regional y local responsables de fortalecer las capacidades e n diferentes ámbitos de intervención. Por ello, los pr oyectos implementados se alinean con las políticas públicas nacionales en pro del desarrollo rural y la o ferta de bienes y servicios de diversos actores de d esarrollo a nivel nacional y local.

Las alianzas descritas en la estrategia se encuentra n definidas en el Documento de Proyecto.

Evidencia:
1. Sección III Resultados y alianzas, Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_106 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_106.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:33:00 PM

Principled **Quality Rating: Highly Satisfactory**

7. Does the project apply a human rights-based approach?

- ◉ *3: The project is guided by human rights and incorporates the principles of accountability, meaningful participation, and non-discrimination in the project's strategy. The project upholds the relevant international and national laws and standards. Any potential adverse impacts on enjoyment of human rights were rigorously identified and assessed as relevant, with appropriate mitigation and management measures incorporated into project design and budget. (all must be true)*
- ○ 2: The project is guided by human rights by prioritizing accountability, meaningful participation and non-discrimination. Potential adverse impacts on enjoyment of human rights were identified and assessed as relevant, and appropriate mitigation and management measures incorporated into the project design and budget. (both must be true)
- ○ 1: No evidence that the project is guided by human rights. Limited or no evidence that potential adverse impacts on enjoyment of human rights were considered.

Evidence:

El proyecto se estructura desde las prioridades y necesidades en términos de desarrollo humano a nivel rural, haciendo énfasis en lograr una vida digna especialmente para los más dejados atrás. En los territorios rurales de Colombia es evidente la alta vulnerabilidad de la población, la falta de acceso a bienes y servicios, la invisibilidad de las inequidades de género y el rol estructurador de las mujeres, la concentración de la propiedad rural, lo que desemboca en la generación de conflictos, el bajo afianzamiento de la institucionalidad, la baja alfabetización, la casi nula inclusión y profundización financiera, la baja conectividad y alfabetización digital, una limitada oferta educativa que no responde a las necesidades rurales para generar más y mejores empleos y diversificar las actividades económicas, las deficientes condiciones de la habitabilidad rural, entre muchos otros problemas que limitan el logro de un desarrollo humano. Por lo anterior, el enfoque basado en derechos humanos del portafolio pretende fortalecer los niveles de estabilización socioeconómica, participación, empoderamiento y reconocimiento como sujetos de derechos, permitiendo mejorar su calidad y condiciones de vida, haciendo énfasis en el derecho a la propiedad individual y/o colectiva, el derecho a la participación y a la libertad de expresión, el derecho a un ambiente sano y el derecho al trabajo.

El proyecto se articula con las políticas de desarrollo rural y agropecuario en Colombia enfocadas a incidir de manera efectiva en el mejoramiento de las problemáticas expuestas, e impacta directamente en los siguientes aspectos que permitirán el desarrollo humano de los pobladores rurales, de manera articulada con la institucionalidad nacional, regional y local:

• Generación de ingresos en la población rural.
• Incremento de la competitividad agropecuaria.
• Ampliación y diversificación del mercado interno y externo.
• Equidad en el desarrollo local y regional.
• Empoderamiento social y económico de la mujer rural.
• Inclusión financiera.
• Gestión del riesgo agropecuario.
• Inclusión social y productiva de los jóvenes rurales.
• Cierre de brechas urbano-rurales.
• Alfabetización digital y cierre de brecha tecnológica.
• Competitividad rural para la provisión de bienes y servicios.
• Acceso a tierras

• Fomento y empoderamiento institucional.

En este sentido el proyecto incorpora el enfoque basado en los derechos humanos pues su objetivo es el mejoramiento de la calidad de vida de los participantes, el núcleo familiar, enfocados en aspectos productivos, sociales, ambientales, empresariales, comerciales e institucionales que parten de la articulación efectiva como actores de desarrollo local, y que a largo plazo propenden por brindar una oportunidad de desarrollo integral a las comunidades impactadas.

Evidencia:
1. Documento de Proyecto
2. SESP

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_107 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_107.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:34:00 PM
2	Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_107 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_107.pdf)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:34:00 PM

8. Does the project use gender analysis in the project design?

- 3: A participatory gender analysis has been conducted and results from this gender analysis inform the development challenge, strategy and expected results sections of the project document. Outputs and indicators of the results framework include explicit references to gender equality, and specific indicators measure and monitor results to ensure women are fully benefitting from the project. (all must be true)
- *2: A basic gender analysis has been carried out and results from this analysis are scattered (i.e., fragmented and not consistent) across the development challenge and strategy sections of the project document. The results framework may include some gender sensitive outputs and/or activities but gender inequalities are not consistently integrated across each output. (all must be true)*
- 1: The project design may or may not mention information and/or data on the differential impact of the project's development situation on gender relations, women and men, but the gender inequalities have not been clearly identified and reflected in the project document.

Evidence:

Las brechas de género y de territorio se han incrementado con las recientes crisis por efecto de la pandemia, afectando en mayor medida a las mujeres y en especial a las habitantes del sector rural. La probabilidad de no contar con un sustento económico propio de las mujeres (27,5%) es casi tres veces mayor que la de los hombres (10,2%). Esta diferencia se agrava en el ámbito rural, donde la probabilidad de una mujer de estar en esta condición (sin ingresos propios) es cinco veces mayor a la de un hombre (35,9% y 7,8%, respectivamente). Otra de las brechas que se ha profundizado es la de los ingresos. En las zonas rurales las mujeres reciben por su trabajo ingresos 33,6% menores a los de los hombres, y su situación se dificulta más porque las opciones laborales de las mujeres están limitadas por los estereotipos de género que les atribuyen una responsabilidad desproporcionada en lo que respecta al trabajo doméstico y de cuidado no remunerado. Obligándolas, en muchos casos, a elegir trabajos de tiempo parcial o informal que puedan combinar con dichas responsabilidades.

El portafolio diseña e implementa acciones que ayuden a disminuir estas brechas de género, invirtiendo en el empoderamiento económico de las mujeres, contribuyendo a la igualdad de género, la erradicación de la pobreza y el crecimiento económico inclusivo. De esta manera, se pretende contribuir al empoderamiento social y económico de la mujer rural, a través del mejoramiento de los medios de vida de las mujeres y sus familias, garantizando ingresos que les permitan superar la pobreza, disponer de tiempo para capacitarse, acceder al mercado laboral o a alternativas de emprendimiento, participar de manera activa de la vida política y comunitaria y dedicarse a sus seres queridos sin que ello se convierta en una barrera para lograr sus metas o aspiraciones.

De manera específica, el enfoque de género está reflejado en la implementación de los componentes establecidos mediante las siguientes estrategias:
• Desarrollo de herramientas y estrategias para sensibilizar a los participantes del proyecto y a los equipos técnicos en terreno sobre la transversalización del enfoque de género.
• Acceso a formación, capacitaciones, y oportunidades de generación de ingresos generadas por el proyecto, lo que contribuirá a la paridad de género en la población beneficiaria.
• Los planes de desarrollo e inversión con las organizaciones incluirán el enfoque de género, con actividades específicas dirigidas a la transformación de estereotipos de género, toma de conciencia y equidad

en las actividades de cuidado.
• Las mujeres son agentes de cambio que serán pri
orizadas en las intervenciones de los proyectos de
Desarrollo Rural por medio de la captura de informa
ción desagregada, no solo por sexo, sino también p
or edad, ubicación geográfica, pertenencia racial y é
tnica, nivel socioeconómico, por condición de discap
acidad, etc, que facilite el diseño de estrategias acor
des con sus necesidades, barreras y expectativas.
• Cuando sea oportuno se aplicara el Índice de Emp
oderamiento de la Mujer Rural como herramienta pa
ra medir el impacto del acompañamiento diferencial
que realiza el PNUD.
• La estrategia de comunicación garantiza que se inf
orme a diferentes públicos sobre la existencia, progr
eso y resultados del proyecto desde una perspectiv
a de género.
• Las mujeres encuentran en el proyecto un espacio
seguro para que sus emprendimientos crezcan y, co
n ellos, su empoderamiento.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	Anexo2 SESPDiagnósticoSocialyAmbiental 24112022_15019_108 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_108.pdf)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:35:00 PM
2	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_108 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_108.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:35:00 PM

9. Did the project support the resilience and sustainability of societies and/or ecosystems?

Evidencia:
1. Documento de Proyecto
2. SESP

- 3: Credible evidence that the project addresses sustainability and resilience dimensions of development challenges, which are integrated in the project strategy and design. The project reflects the interconnections between the social, economic and environmental dimensions of sustainable development. Relevant shocks, hazards and adverse social and environmental impacts have been identified and rigorously assessed with appropriate management and mitigation measures incorporated into project design and budget. (all must be true)
- *2: The project design integrates sustainability and resilience dimensions of development challenges. Relevant shocks, hazards and adverse social and environmental impacts have been identified and assessed, and relevant management and mitigation measures incorporated into project design and budget. (both must be true)*
- 1: Sustainability and resilience dimensions and impacts were not adequately considered.

Evidence:

La sostenibilidad y potencial escalamiento del proye cto estará ligado a la capacidad de involucrar a las diferentes contrapartes y stakeholders durante el pr oceso de preparación, implementación y evaluación de las acciones desarrolladas. En este sentido, el pr oyecto realizará las siguientes acciones.
• Identificar e involucrar a los actores públicos, mixto s, privados, entidades nacionales y locales respons ables de una potencial escalabilidad de las estrategi as desde el inicio del proceso.
• Identificar e involucrar a los diferentes actores que podrían tener un impacto en la sostenibilidad de las estrategias.
• Apoyar la transferencia de metodologías y acompa ñamiento para garantizar la apropiación de las estra tegias exitosas con alto potencial de replicabilidad.
• Identificar y participar de manera activa en espacio s institucionales de alto nivel para dar a conocer las acciones que se vienen desarrollando y como éstas se articulan o escalan.

Lo anterior permite contemplar el desarrollo rural de sde la sinergia entre instituciones de los órdenes na cional, regional y local. Adicionalmente, el fortalecim iento de capacidades internas de las comunidades de manera exitosa será la principal garantía que per mitirá la sostenibilidad de las intervenciones, fortale ciendo capacidades locales para el desarrollo y alia nzas nivel institucional (si fortalecemos capacidades garantizamos sostenibilidad)

Evidencia:
1. Documento de Proyecto (Página 22)
2. SESP

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_109 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_109.pdf)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:35:00 PM
2	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_109 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_109.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:36:00 PM

10. Has the Social and Environmental Screening Procedure (SESP) been conducted to identify potential social and environmental impacts and risks? The SESP is not required for projects in which UNDP is Administrative Agent only and/or projects comprised solely of reports, coordination of events, trainings, workshops, meetings, conferences and/or communication materials and information dissemination. [if yes, upload the completed checklist. If SESP is not required, provide the reason for the exemption in the evidence section.]

- (●) *Yes*
- ( ) No
- ( ) SESP not required because project consists solely of (Select all exemption criteria that apply)
  - [ ] 1: Preparation and dissemination of reports, documents and communication materials
  - [ ] 2: Organization of an event, workshop, training
  - [ ] 3: Strengthening capacities of partners to participate in international negotiations and conferences
  - [ ] 4: Partnership coordination (including UN coordination) and management of networks
  - [ ] 5: Global/regional projects with no country-level activities(e.g.activities such as knowledge management, inter-governmental processes)
  - [ ] 6: UNDP serves as Administrative Agent
  - [ ] 7: Development Effectiveness projects and Institutional Effectiveness projects

Evidence:

Se ha realizado el Diagnóstico Ambiental y Social.

Evidencia:
1. SESP

List of Uploaded Documents

#	File Name	Risk Category	Risk Requirements	Document Status	Modified By	Modified On
1	Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_110 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Anexo2.SESPDiagnósticoSocialyAmbiental_24112022_15019_110.pdf)	Low		Final	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:36:00 PM

Management & Monitoring **Quality Rating: Satisfactory**

11. Does the project have a strong results framework?

- 3: The project's selection of outputs and activities are at an appropriate level. Outputs are accompanied by SMART, results-oriented indicators that measure the key expected development changes, each with credible data sources and populated baselines and targets, including gender sensitive, target group focused, sex-disaggregated indicators where appropriate. (all must be true)
- *2: The project's selection of outputs and activities are at an appropriate level. Outputs are accompanied by SMART, results-oriented indicators, but baselines, targets and data sources may not yet be fully specified. Some use of target group focused, sex-disaggregated indicators, as appropriate. (all must be true)*
- 1: The project's selection of outputs and activities are not at an appropriate level; outputs are not accompanied by SMART, results-oriented indicators that measure the expected change and have not been populated with baselines and targets; data sources are not specified, and/or no gender sensitive, sex-disaggregation of indicators. (if any is true)

Evidence:

Frente a los desafíos actuales de desarrollo se plant ea un gran resultado para el proyecto con tres prod uctos y actividades. El marco de resultados es lo suf icientemente fuerte y permitirá apuntar a los esfuerz os del PNUD Colombia en materia de desarrollo hu mano.

Evidencia:
1. Sección VI Marco de Resultados del Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_111 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_111.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:37:00 PM

12. Is the project's governance mechanism clearly defined in the project document, including composition of the project board?

- 3: The project's governance mechanism is fully defined. Individuals have been specified for each position in the governance mechanism (especially all members of the project board.) Project Board members have agreed on their roles and responsibilities as specified in the terms of reference. The ToR of the project board has been attached to the project document. (all must be true)
- *2: The project's governance mechanism is defined; specific institutions are noted as holding key governance roles, but individuals may not have been specified yet. The project document lists the most important responsibilities of the project board, project director/manager and quality assurance roles. (all must be true)*
- 1: The project's governance mechanism is loosely defined in the project document, only mentioning key roles that will need to be filled at a later date. No information on the responsibilities of key positions in the governance mechanism is provided.

Evidence:

La Junta Directiva es el grupo responsable de orient ar estratégicamente al equipo de gestión, así como de examinar el portafolio en diversos momentos de su implementación. La ejecución se llevará a cabo b ajo la dirección general de una Junta, conformada e specíficamente para este propósito. La Junta será r esponsable de tomar las decisiones ejecutivas en c aso de que sea requerido, facilitando la coordinació n interinstitucional y el seguimiento, asegurando la c alidad de estos procesos y productos, y su uso en la mejora del desempeño, la rendición de cuentas y el aprendizaje. Para este fin, se asegurará de compro meter los recursos necesarios y el arbitraje en caso de generarse conflictos dentro del proyecto o negoci ar una solución a cualquier problema con organismo s externos. Así mismo, será responsable de identific ar retrasos y desarrollar alertas tempranas para ale ntar a los miembros del proyecto a que se cumplan con los objetivos y tiempos establecidos en los prog ramas y convenios. Será responsable de la solución de controversias entre los miembros del proyecto y dará recomendaciones para solucionarlas probables a las mismas.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_112 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_112.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:51:00 PM

13. Have the project risks been identified with clear plans stated to manage and mitigate each risk?

- 3: Project risks related to the achievement of results are fully described in the project risk log, based on comprehensive analysis drawing on the programme's theory of change, Social and Environmental Standards and screening, situation analysis, capacity assessments and other analysis such as funding potential and reputational risk. Risks have been identified through a consultative process with key internal and external stakeholders, including consultation with the UNDP Security Office as required. Clear and complete plan in place to manage and mitigate each risk, including security risks, reflected in project budgeting and monitoring plans. (both must be true)
- *2: Project risks related to the achievement of results are identified in the initial project risk log based on a minimum level of analysis and consultation, with mitigation measures identified for each risk.*
- 1: Some risks may be identified in the initial project risk log, but no evidence of consultation or analysis and no clear risk mitigation measures identified. This option is also selected if risks are not clearly identified, no initial risk log is included with the project document and/or no security risk management process has taken place for the project.

Evidence:

Se han mapeado los riesgos en el proceso de imple mentación del proyecto y se cuenta con plan de miti gación para cada uno de los potenciales impactos id entificados.

Evidencia:
Matriz de Riesgos

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	Anexo3.ProjectRiskRegisterDescriptionandOfflineTemplate_15019_113 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Anexo3.ProjectRiskRegisterDescriptionandOfflineTemplate_15019_113.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:54:00 PM

Efficient **Quality Rating: Exemplary**

14. Have specific measures for ensuring cost-efficient use of resources been explicitly mentioned as part of the project design? This can include, for example:
i) Using the theory of change analysis to explore different options of achieving the maximum results with the resources available.
ii) Using a portfolio management approach to improve cost effectiveness through synergies with other interventions.
iii) Through joint operations (e.g., monitoring or procurement) with other partners.
iv) Sharing resources or coordinating delivery with other projects.
v) Using innovative approaches and technologies to reduce the cost of service delivery or other types of interventions.

- (●) *Yes*
- ( ) No

Evidence:

El portafolio ha sido pensado para que en modalidad de gestión compartida, se mejore la rentabilidad a través de sinergias con otras intervenciones, así como operaciones conjuntas con otros aliados, y utilizando enfoques y tecnologías innovadores para reducir el coste de la prestación de servicios u otros tipos de intervenciones.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_114 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_114.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:56:00 PM

15. Is the budget justified and supported with valid estimates?

- (●) *3: The project's budget is at the activity level with funding sources, and is specified for the duration of the project period in a multi-year budget. Realistic resource mobilisation plans are in place to fill unfunded components. Costs are supported with valid estimates using benchmarks from similar projects or activities. Cost implications from inflation and foreign exchange exposure have been estimated and incorporated in the budget. Adequate costs for monitoring, evaluation, communications and security have been incorporated.*
- ( ) 2: The project's budget is at the activity level with funding sources, when possible, and is specified for the duration of the project in a multi-year budget, but no funding plan is in place. Costs are supported with valid estimates based on prevailing rates.
- ( ) 1: The project's budget is not specified at the activity level, and/or may not be captured in a multi-year budget.

Evidence:

En el PRODOC se menciona en los ítems V (Marco de Resultados) y VII (Plan de Trabajo Plurianual) el presupuesto requerido para la ejecución de las activ idades. Los costos se respaldan con estimaciones v álidas. Para las operaciones y servicios solicitados s e han realizado estimaciones con base en experien cias previas para identificar los montos. Los demás costos han sido analizados con al interior de la ofici na del PNUD.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_115 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_115.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:00:00 PM

16. Is the Country Office / Regional Hub / Global Project fully recovering the costs involved with project implementation?

- ◉ *3: The budget fully covers all project costs that are attributable to the project, including programme management and development effectiveness services related to strategic country programme planning, quality assurance, pipeline development, policy advocacy services, finance, procurement, human resources, administration, issuance of contracts, security, travel, assets, general services, information and communications based on full costing in accordance with prevailing UNDP policies (i.e., UPL, LPL.)*
- ○ 2: The budget covers significant project costs that are attributable to the project based on prevailing UNDP policies (i.e., UPL, LPL) as relevant.
- ○ 1: The budget does not adequately cover project costs that are attributable to the project, and UNDP is cross-subsidizing the project.

Evidence:

La Oficina de País está recuperando totalmente los costos de implementación del proyecto a través del GMS 5% y DPC 2%.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_116 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_116.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:00:00 PM

Effective **Quality Rating: Highly Satisfactory**

17. Have targeted groups been engaged in the design of the project?

- ○ 3: Credible evidence that all targeted groups, prioritising discriminated and marginalized populations that will be involved in or affected by the project, have been actively engaged in the design of the project. The project has an explicit strategy to identify, engage and ensure the meaningful participation of target groups as stakeholders throughout the project, including through monitoring and decision-making (e.g., representation on the project board, inclusion in samples for evaluations, etc.)
- ◉ *2: Some evidence that key targeted groups have been consulted in the design of the project.*
- ○ 1: No evidence of engagement with targeted groups during project design.
- ○ Not Applicable

Evidence:

Para el diseño del Proyecto se ha coordinado estrechamente los stakeholders involucrados incluyendo las comunidades y beneficiarios

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_117 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_117.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:01:00 PM

18. Does the project plan for adaptation and course correction if regular monitoring activities, evaluation, and lesson learned demonstrate there are better approaches to achieve the intended results and/or circumstances change during implementation?

- (●) *Yes*
- ( ) No

Evidence:

Se tiene previsto elaborar informes técnicos de ava nce trimestral, así como también el aseguramiento d e la calidad mediante la recolección de lecciones ap rendidas, todo de conformidad con las políticas y pr ocedimientos de programación del PNUD. Se ha ela borado el ítem VII del PRODOC, relacionado al mar co de monitoreo y evaluación del proyecto. Además se cuentan con dos evaluaciones, una de medio tér mino y final, para valorar cualitativa y cuantitvament e el logro hacia los resultados propuestos.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_118 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_118.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:01:00 PM

19. The gender marker for all project outputs are scored at GEN2 or GEN3, indicating that gender has been fully mainstreamed into all project outputs at a minimum.

- (●) *Yes*
- ( ) No

Evidence:

GEN 2. Se prestará una atención especial a la situa ción diferenciada de hombres y mujeres, y se imple mentarán estrategias que tomen en cuenta estas dif erencias.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_119 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_119.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:02:00 PM

Sustainability & National Ownership **Quality Rating: Highly Satisfactory**

20. Have national / regional / global partners led, or proactively engaged in, the design of the project?

- ○ 3: National partners (or regional/global partners for regional and global projects) have full ownership of the project and led the process of the development of the project jointly with UNDP.
- ◉ *2: The project has been developed by UNDP in close consultation with national / regional / global partners.*
- ○ 1: The project has been developed by UNDP with limited or no engagement with national partners.

Evidence:

El Documento de Proyecto (PRODOC) ha sido elab orado en estrecha coordinación con los actores invo lucrados.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_120 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_120.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:02:00 PM

21. Are key institutions and systems identified, and is there a strategy for strengthening specific / comprehensive capacities based on capacity assessments conducted?

- ○ 3: The project has a strategy for strengthening specific capacities of national institutions and/or actors based on a completed capacity assessment. This strategy includes an approach to regularly monitor national capacities using clear indicators and rigorous methods of data collection, and adjust the strategy to strengthen national capacities accordingly.
- ○ 2: A capacity assessment has been completed. There are plans to develop a strategy to strengthen specific capacities of national institutions and/or actors based on the results of the capacity assessment.
- ○ 1: Capacity assessments have not been carried out.
- ◉ *Not Applicable*

Evidence:

El proyecto tiene una estrategia integral para fortalecer las capacidades específicas de las instituciones nacionales sobre la base de una evaluación de las capacidades detallada y ya completada. Esta estrategia incluye un enfoque de monitoreo periódico de las capacidades nacionales, utilizando indicadores claros y métodos rigurosos para la recolección de datos, y el ajuste de la estrategia para fortalecer las capacidades nacionales de un modo acorde.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_121 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_121.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:03:00 PM

22. Is there is a clear strategy embedded in the project specifying how the project will use national systems (i.e., procurement, monitoring, evaluations, etc.,) to the extent possible?

- (●) *Yes*
- ( ) No
- ( ) Not Applicable

Evidence:

Existe una estrategia clara en el proyecto que especifique de qué manera el proyecto aprovechará en la mayor medida posible los sistemas nacionales (es decir, adquisiciones, seguimiento, evaluaciones).

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_122 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_122.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 8:03:00 PM

23. Is there a clear transition arrangement / phase-out plan developed with key stakeholders in order to sustain or scale up results (including resource mobilisation and communications strategy)?

- (●) *Yes*
- ( ) No

Evidence:

La sostenibilidad y potencial escalamiento del proye cto estará ligado a la capacidad de involucrar a las diferentes contrapartes y stakeholders durante el pr oceso de preparación, implementación y evaluación de las acciones desarrolladas. En este sentido, el pr oyecto realizará las siguientes acciones:

• Identificar e involucrar a los actores públicos, mixto s, privados, entidades nacionales y locales respons ables de una potencial escalabilidad de las estrategi as desde el inicio del proceso.
• Identificar e involucrar a los diferentes actores que podrían tener un impacto en la sostenibilidad de las estrategias.
• Apoyar la transferencia de metodologías y acompa ñamiento para garantizar la apropiación de las estra tegias exitosas con alto potencial de replicabilidad.
• Identificar y participar de manera activa en espacio s institucionales de alto nivel para dar a conocer las acciones que se vienen desarrollando y como éstas se articulan o escalan.

Evidencia:
Documento de Proyecto

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00146493_PRODOC_Portafolio_15019_123 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00146493_PRODOC_Portafolio_15019_123.docx)	carol.barragan@undp.org	12/15/2022 7:38:00 PM

QA Summary/LPAC Comments